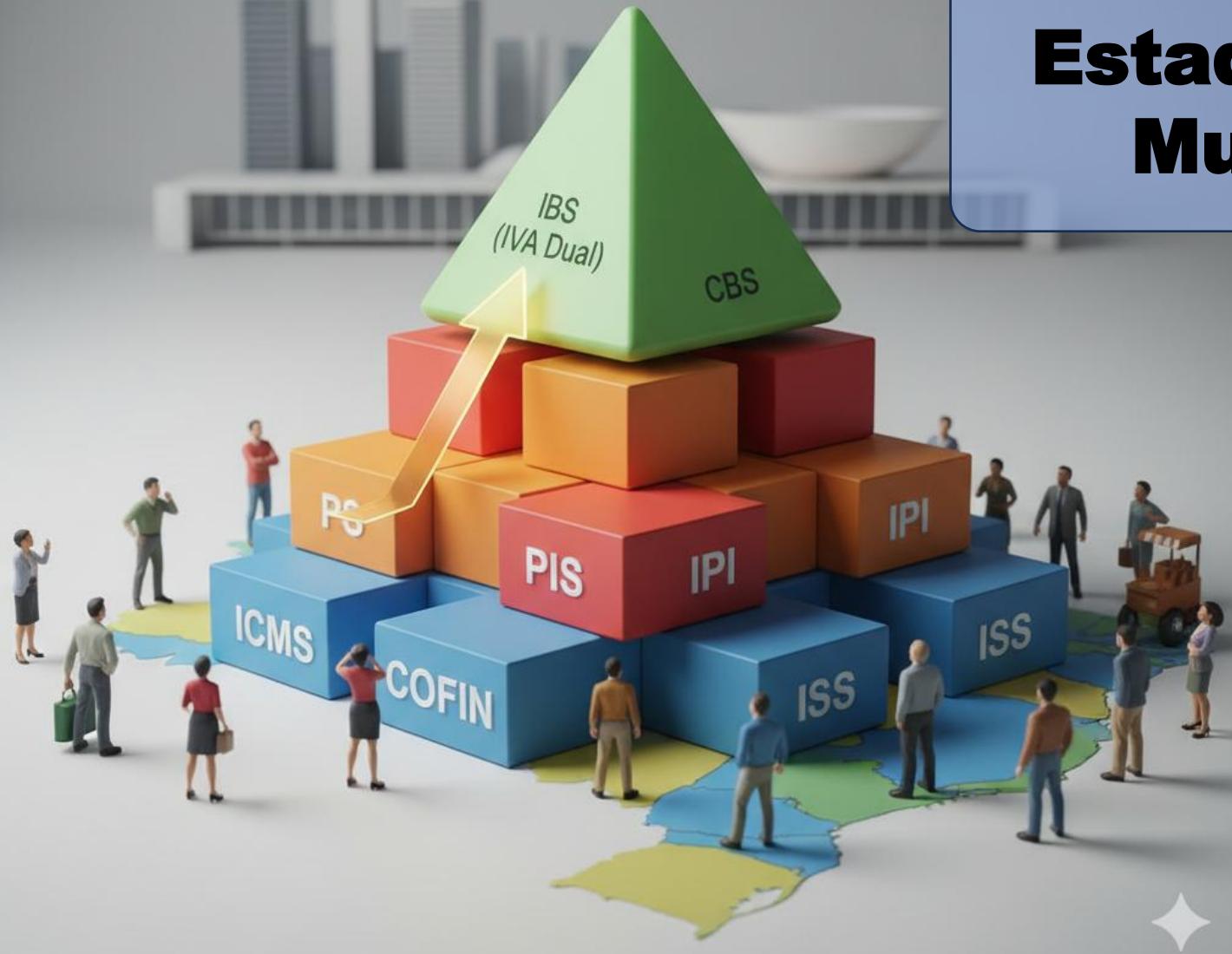


Fiscalização do IBS – mudanças e desafios para Estados, Distrito Federal e Municípios (e CGIBS!)



Marcio Picolli
Auditor Fiscal – SEFAZ-RR
Coordenador do GT 03 – Fiscalização
do Pre Comitê Gestor

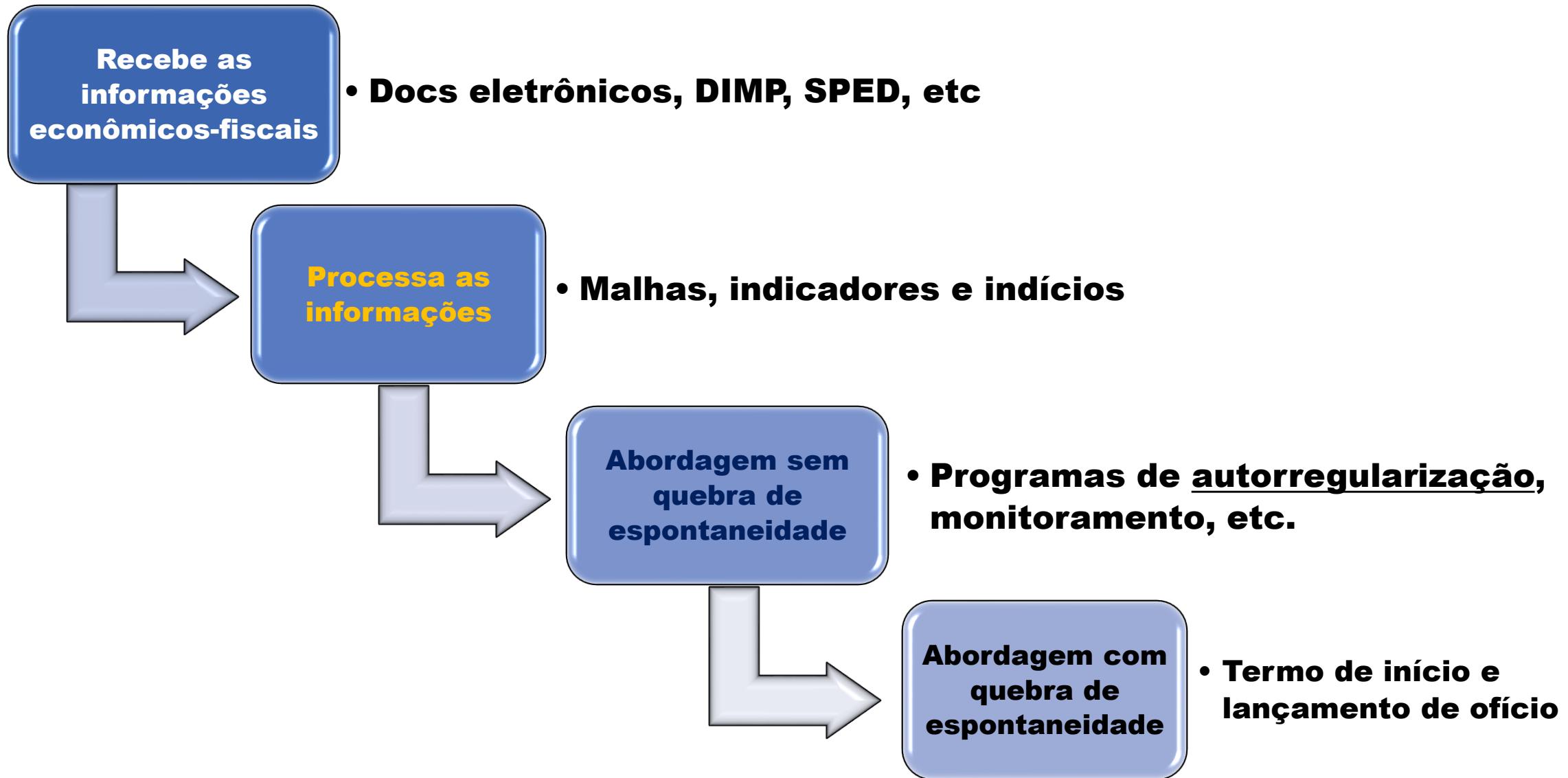




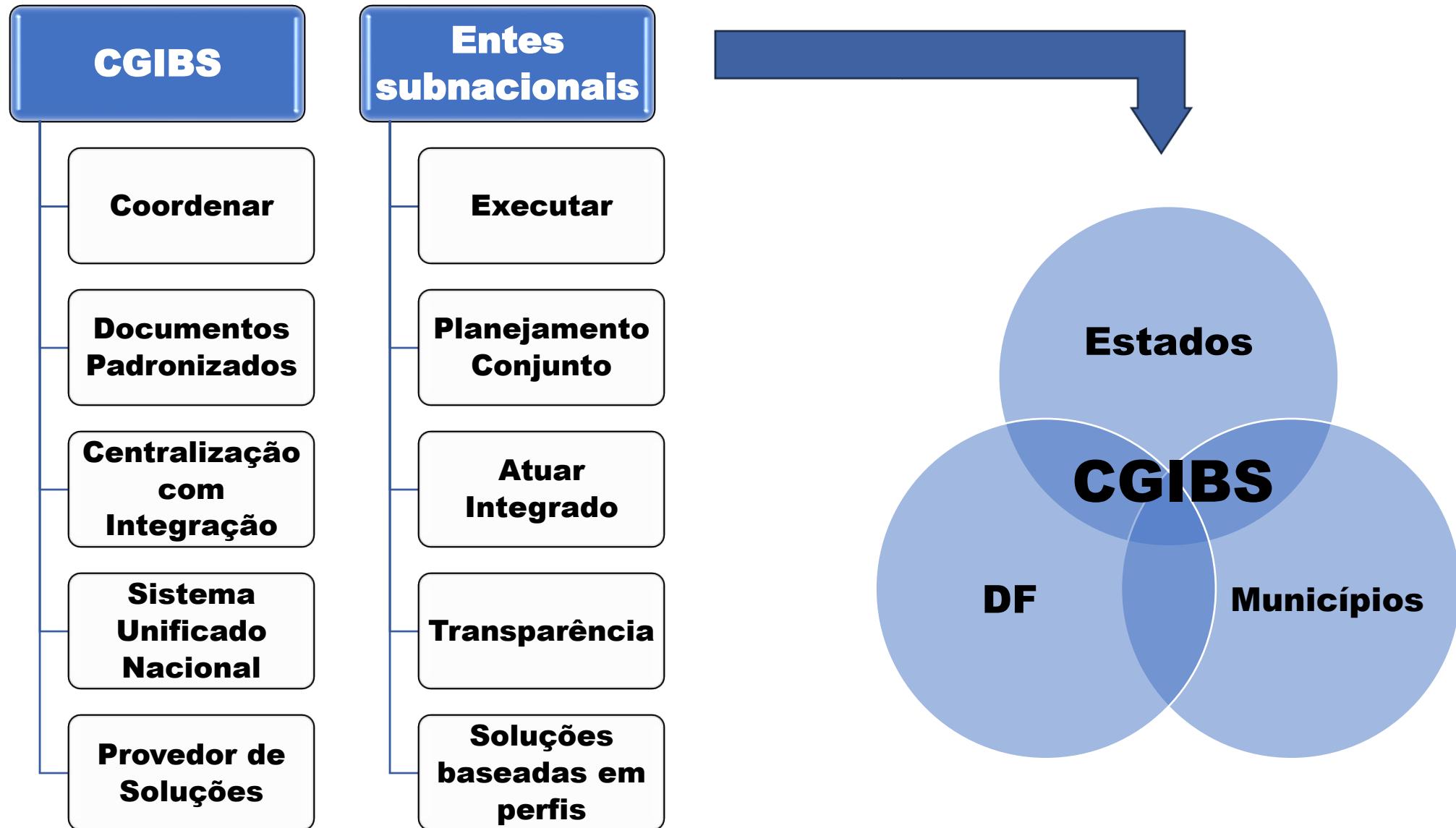
Competência
compartilhada?????



Como é a fiscalização hoje???



Delimitações dos Papéis...



Sistema Unificado Para Ações Fiscais



Repositório central com todas as ações fiscais: transparência entre os entes



Uniformização de procedimentos



Padronização de termos e documentos (inclusive Auto de Infração)



Evitar a dupla diligência e o “bis in idem”

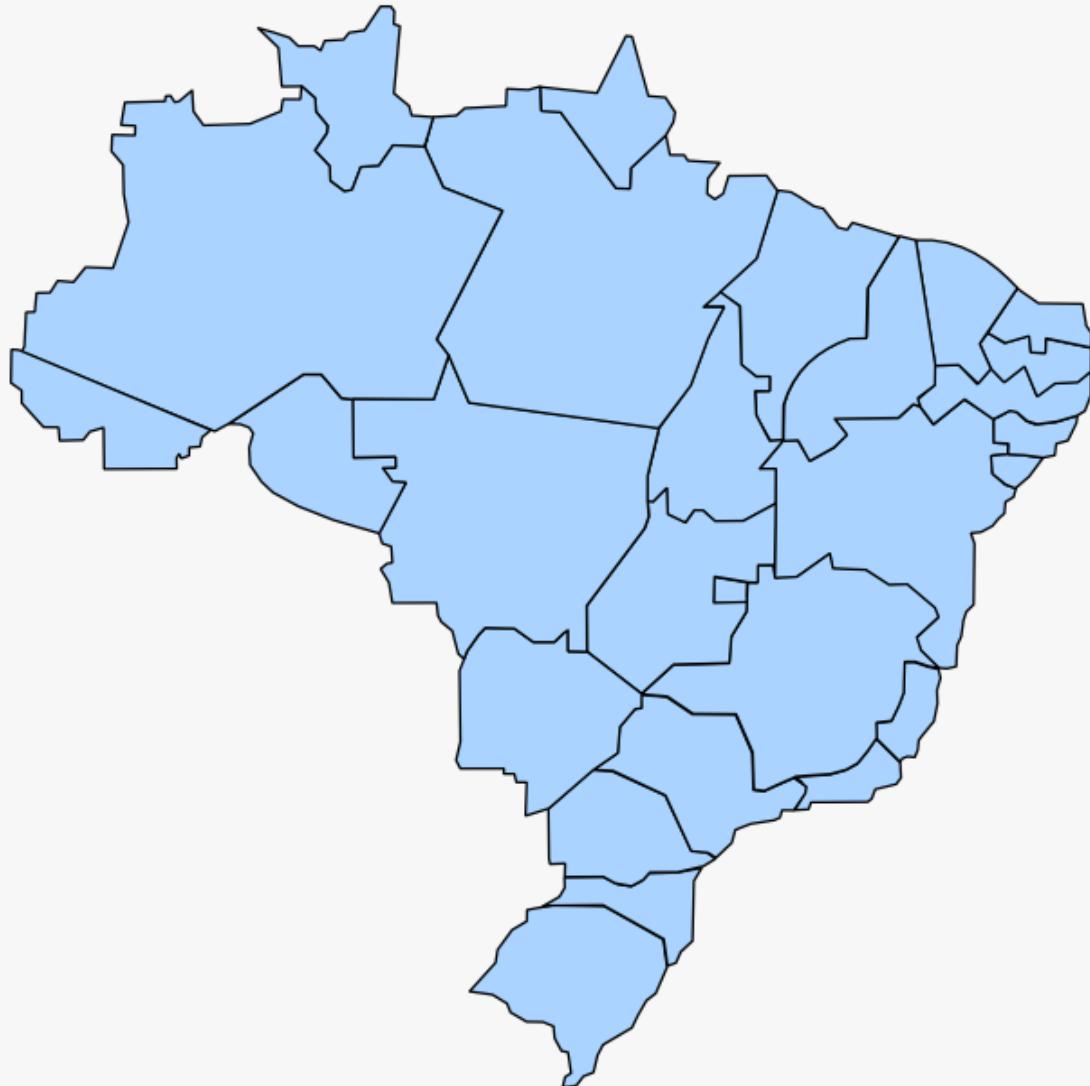


DTU Unificado Nacionalmente



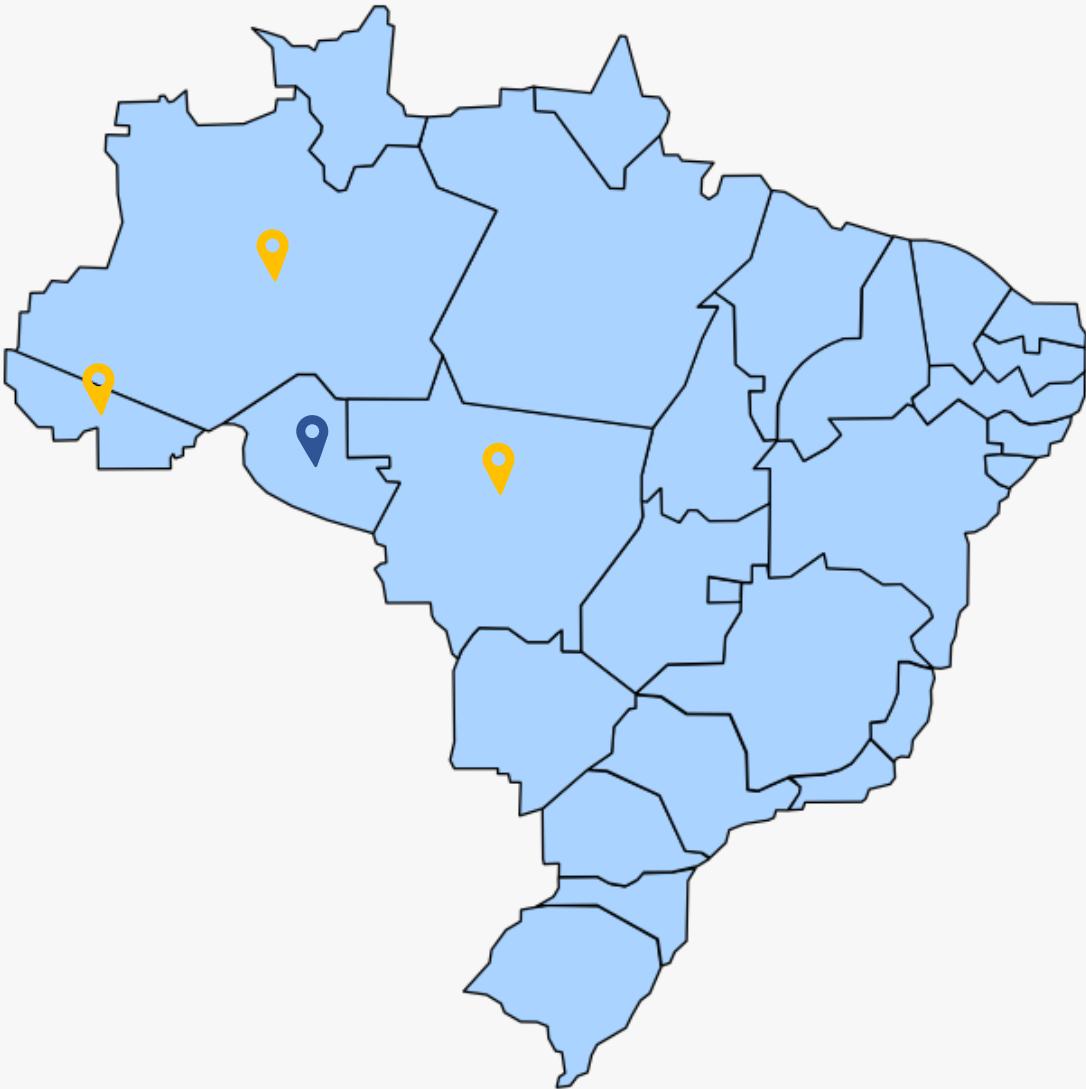
Integração com RFB – Trabalho “semipronto” ou lançamento “carona”

CGIBS X Entes Subnacionais

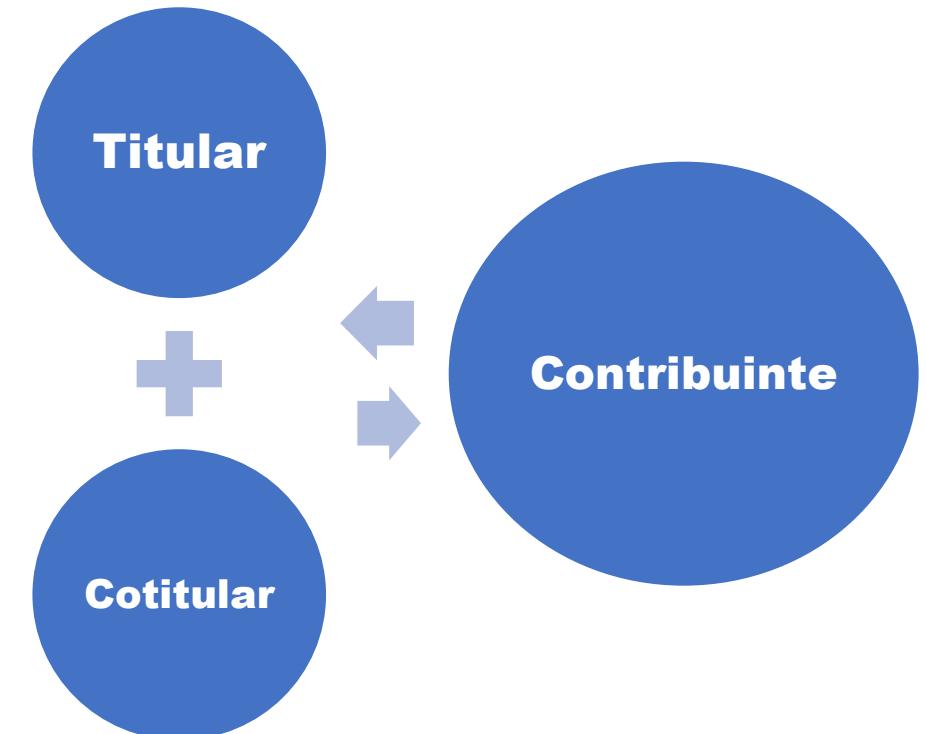


- Compreensão das características individuais (ou o mais próximo disso)
- Formatação de soluções direcionadas
- Apoio técnico na capacitação
- Apoio técnico para revisão organizacional

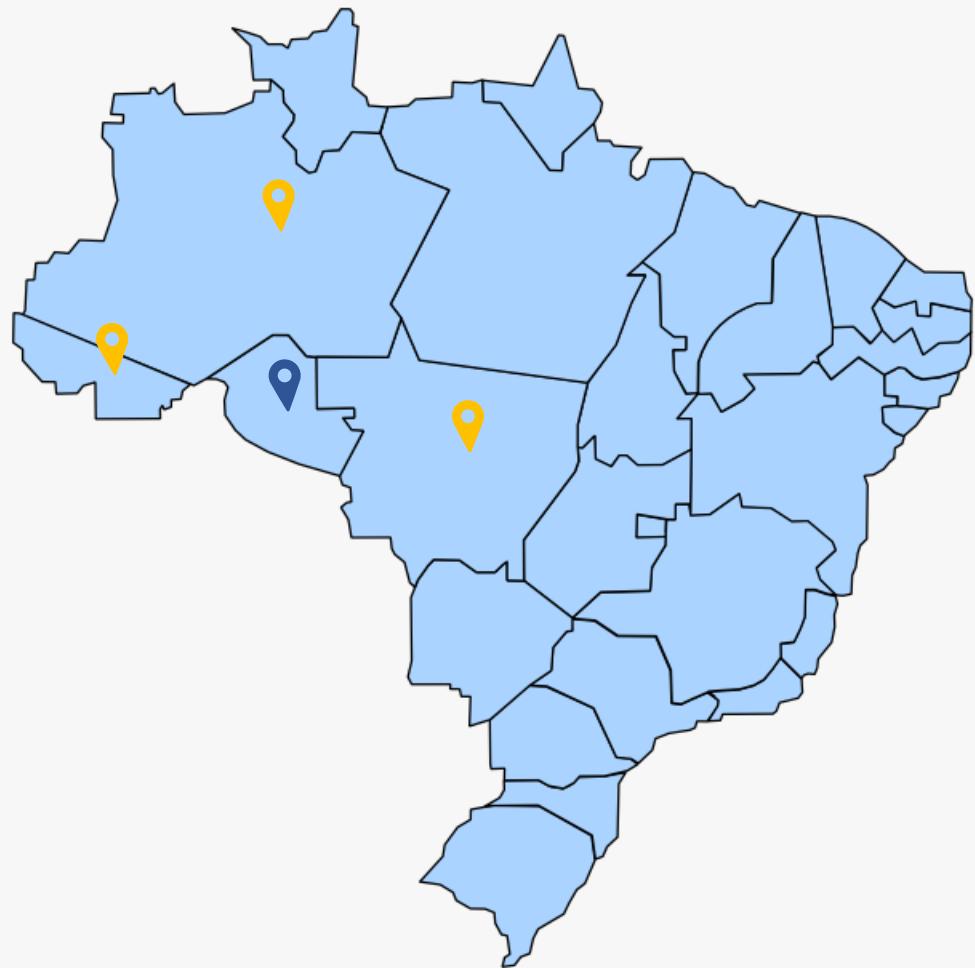
Titularidade, Cotitularidade e Participação



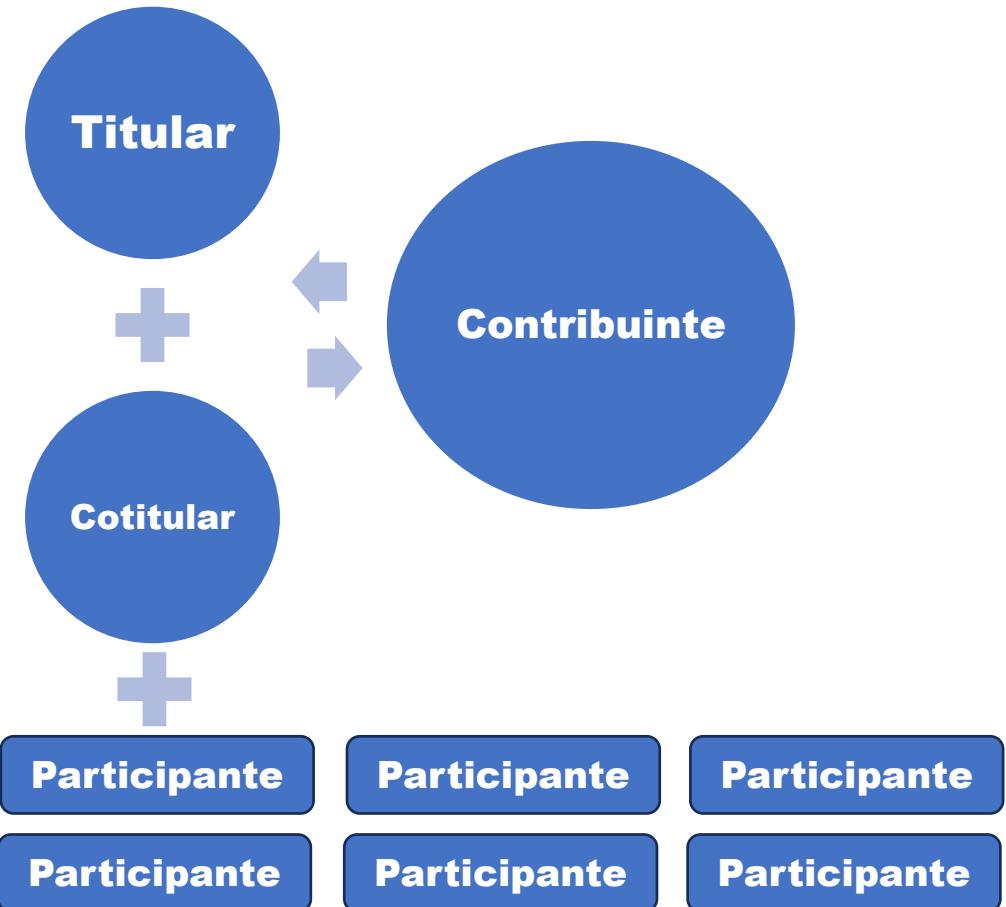
Relacionamento Permanente



Titularidade, Cotitularidade e Participação



Ação Fiscal



MUDANÇA

CULTURA ORGANACIONAL

Quais os desafios?

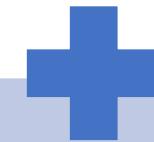


Trabalho integrado

Múltiplos entes

**Múltiplos
estabelecimentos**

**Trabalho de
âmbito local**



**Visão
nacionalizada
do sujeito
passivo**

**Autonomia dos
Estabelecimentos**

Revisão de valores, hábitos, crenças...

Mudanças Organizacionais e Novos Paradigmas

- Revisão do organograma e redistribuição de quadros
- Capacitação técnica
- Novo modelo de fiscalização de mercadorias em trânsito

... Mas o tempo é um aliado!!!!!!

Fiscalização de Mercadorias em Trânsito



Mudança de foco



**Trabalho focado
em veículos com
mercadoria
irregular**



**Lançamentos
de fronteira
(antecipações,
etc)**



**Estruturas fixas
ou móveis para
abordagem
física**



**Estruturas com
paradas de todos
os veículos**



Outro Grande Desafio: Conviver com dois modelos...



**Muito
Obrigado!!!**

marcio.picolli@sefaz.rr.gov.br