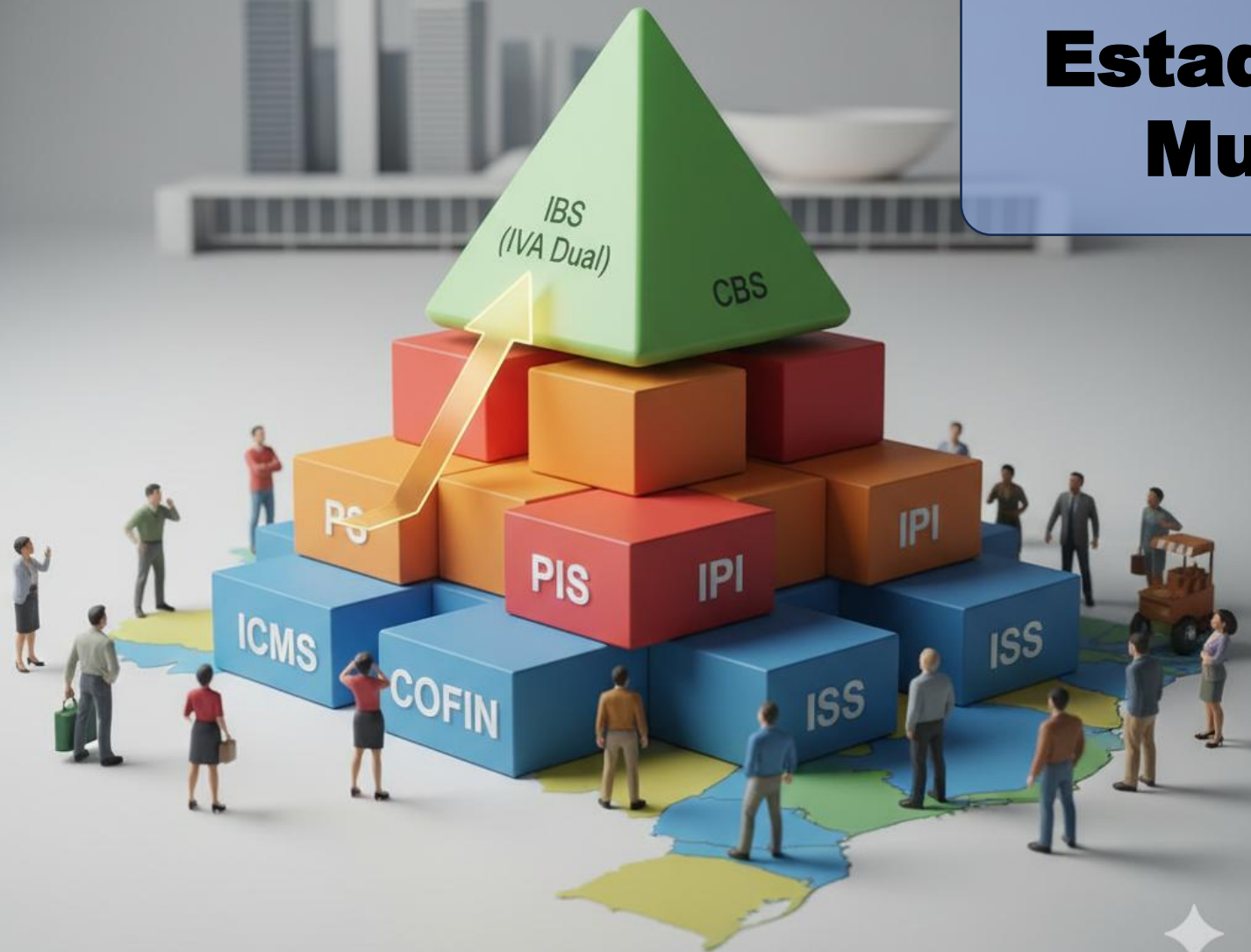


Fiscalização do IBS – mudanças e desafios para Estados, Distrito Federal e Municípios (e CGIBS!)



Marcio Picolli
Auditor Fiscal – SEFAZ-RR
Coordenador do GT 03 – Fiscalização
do Pre Comitê Gestor

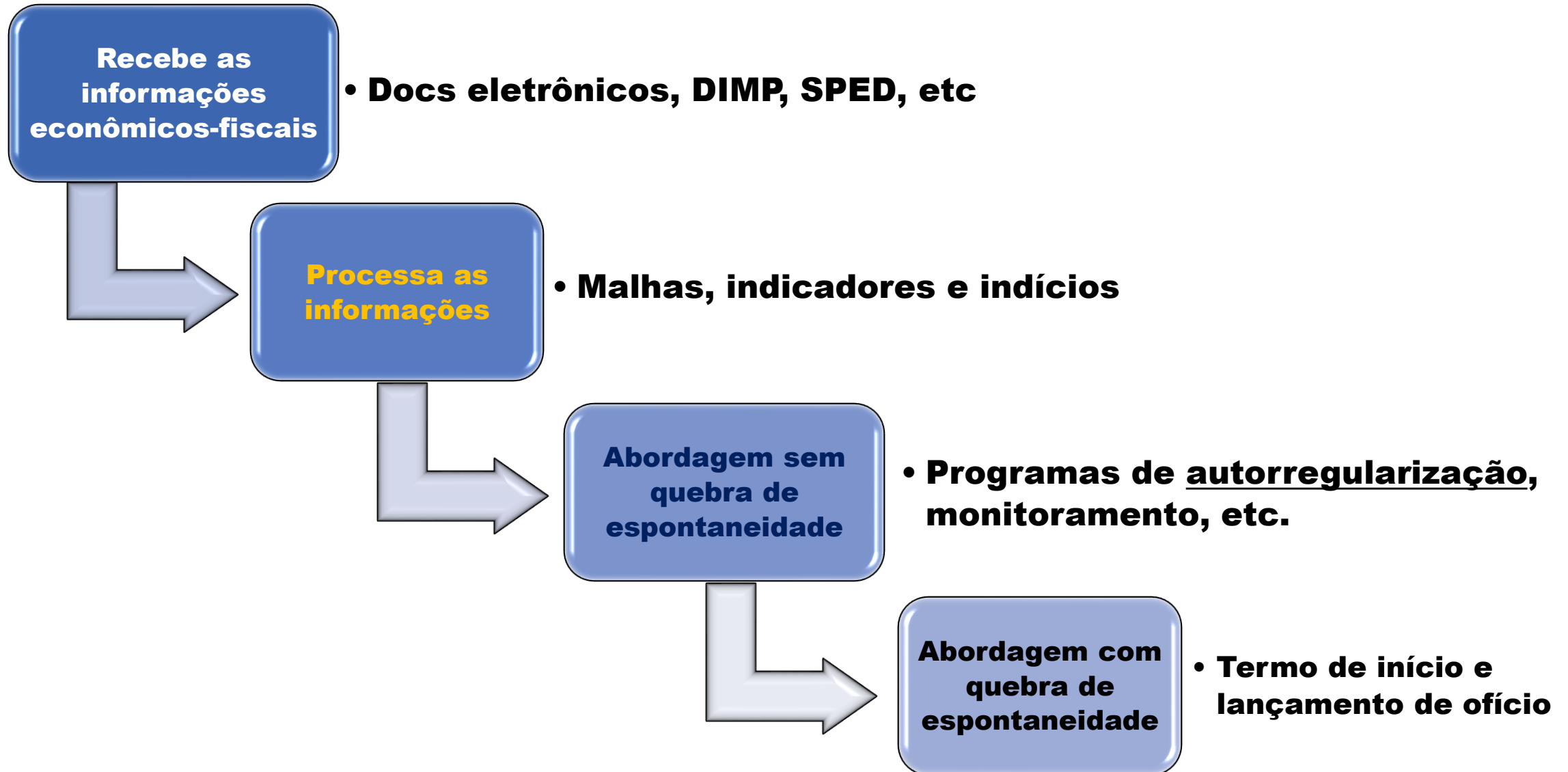




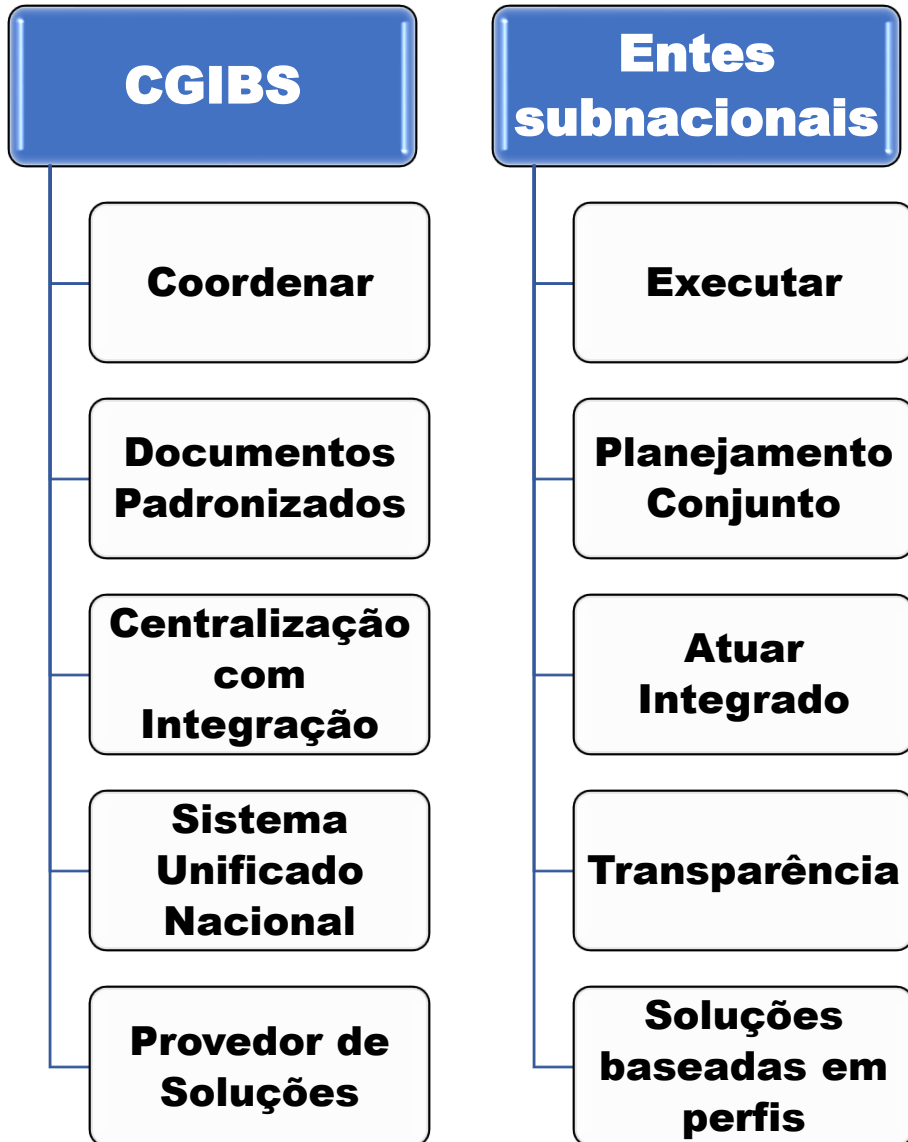
Competência
Compartilhada?????



Como é a fiscalização hoje???



Delimitações dos Papéis...



Sistema Unificado Para Ações Fiscais



Repositório central com todas as ações fiscais: transparência entre os entes



Uniformização de procedimentos



Padronização de termos e documentos (inclusive Auto de Infração)



Evitar a dupla diligência e o “bis in idem”

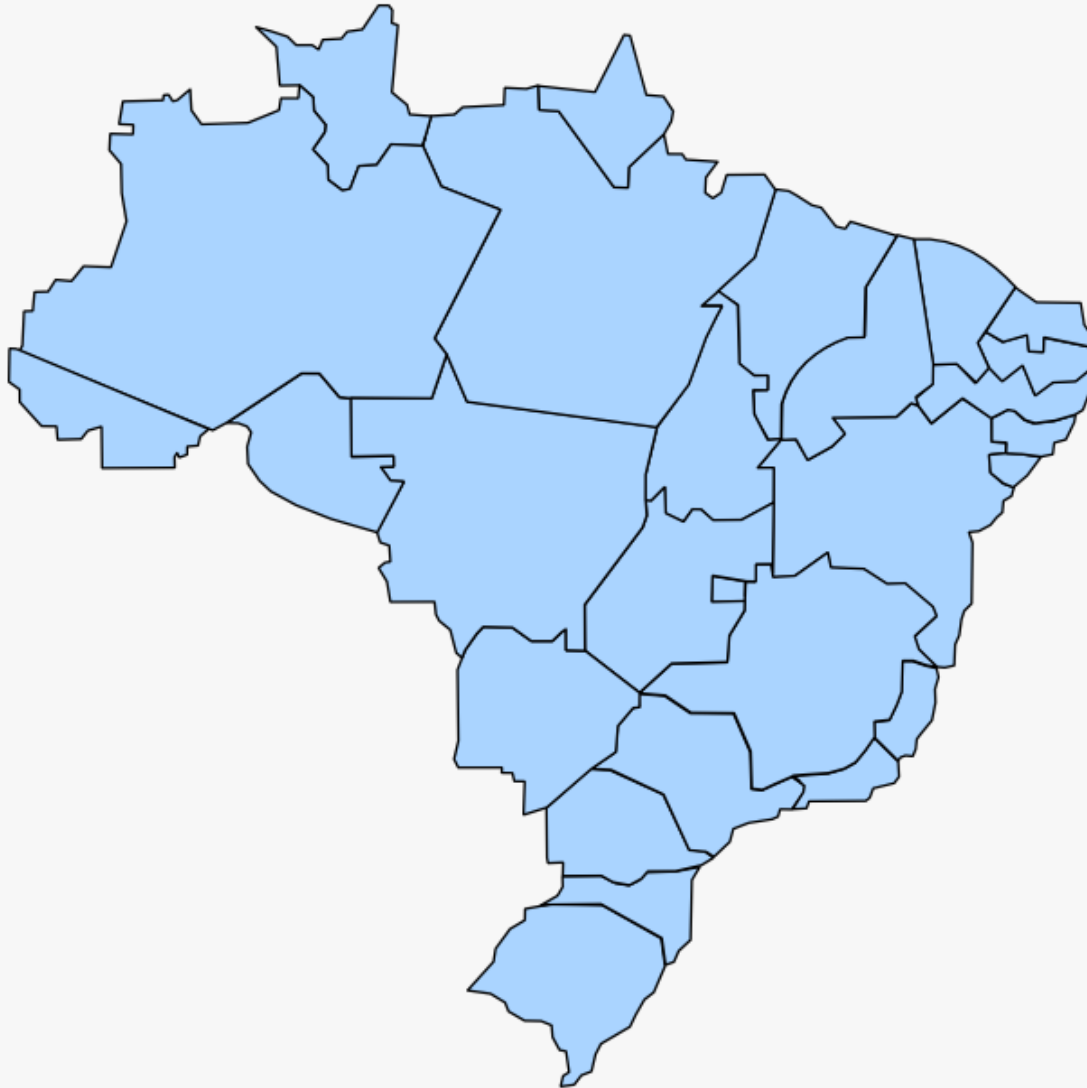


DTe Unificado Nacionalmente



Integração com RFB – Trabalho “semipronto” ou lançamento “carona”

CGIBS X Entes Subnacionais



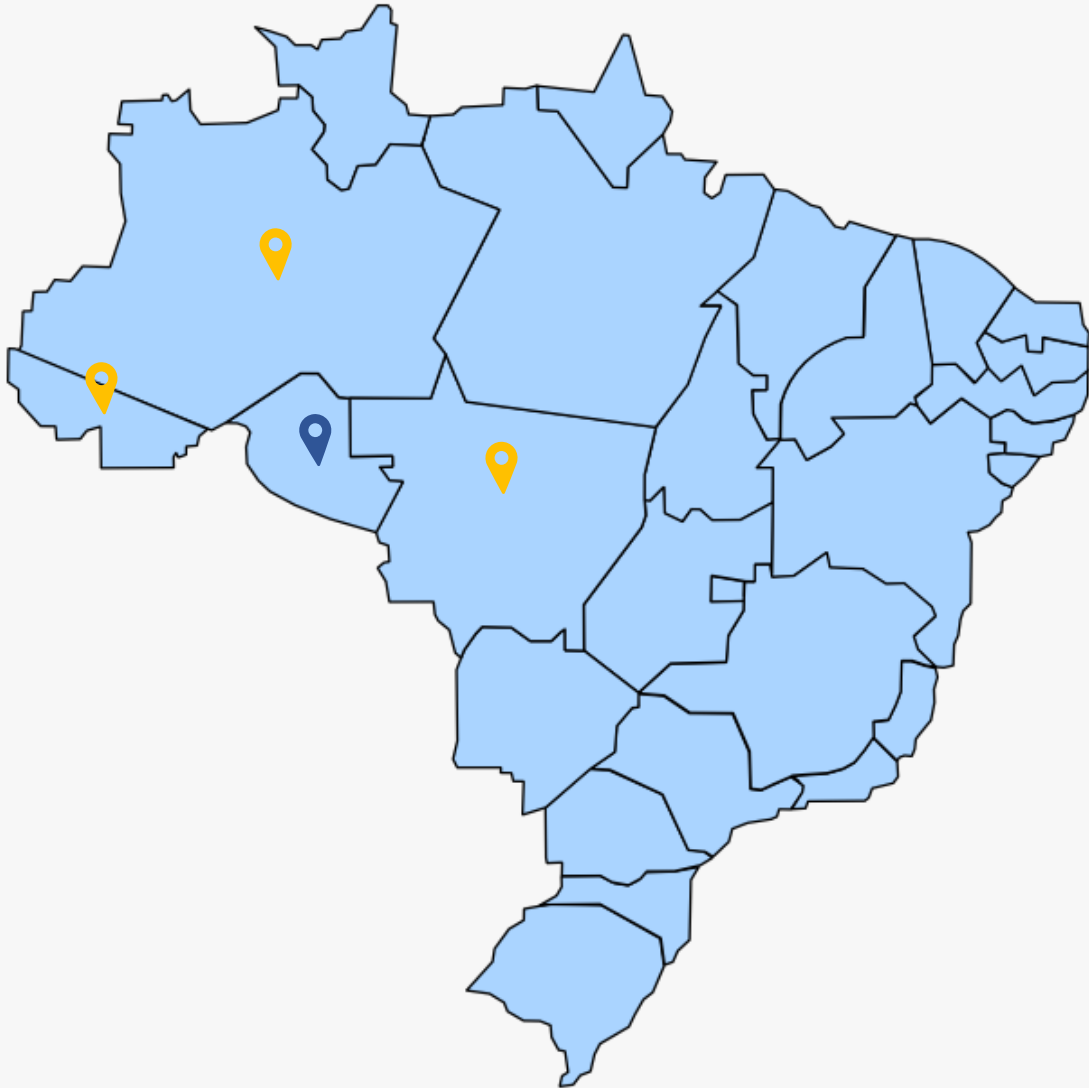
• **Compreensão das características individuais (ou o mais próximo disso)**

• **Formatação de soluções direcionadas**

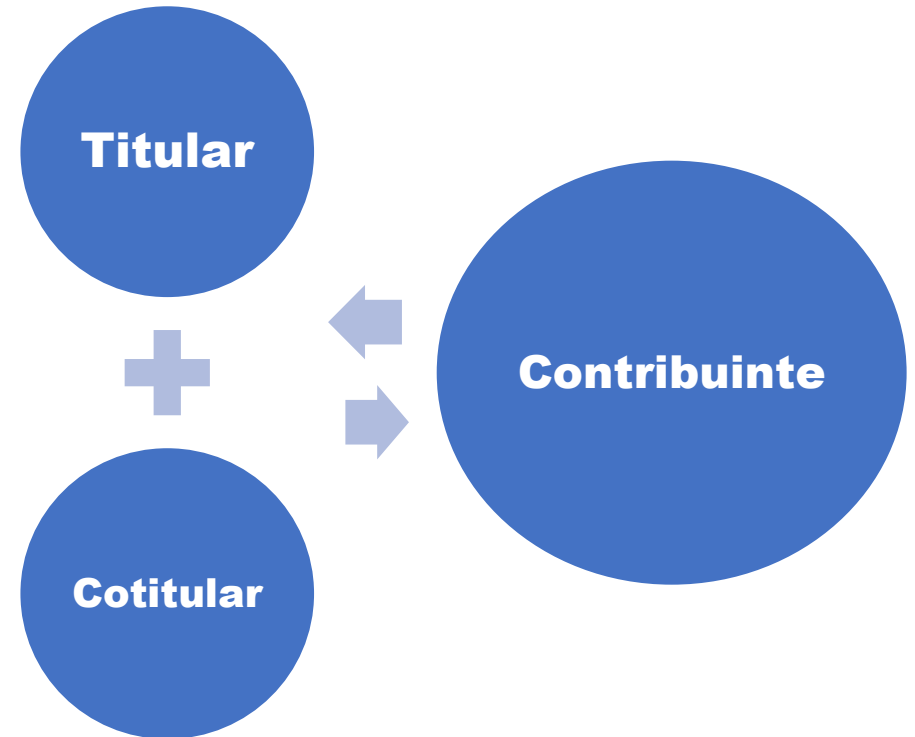
• **Apoio técnico na capacitação**

• **Apoio técnico para revisão organizacional**

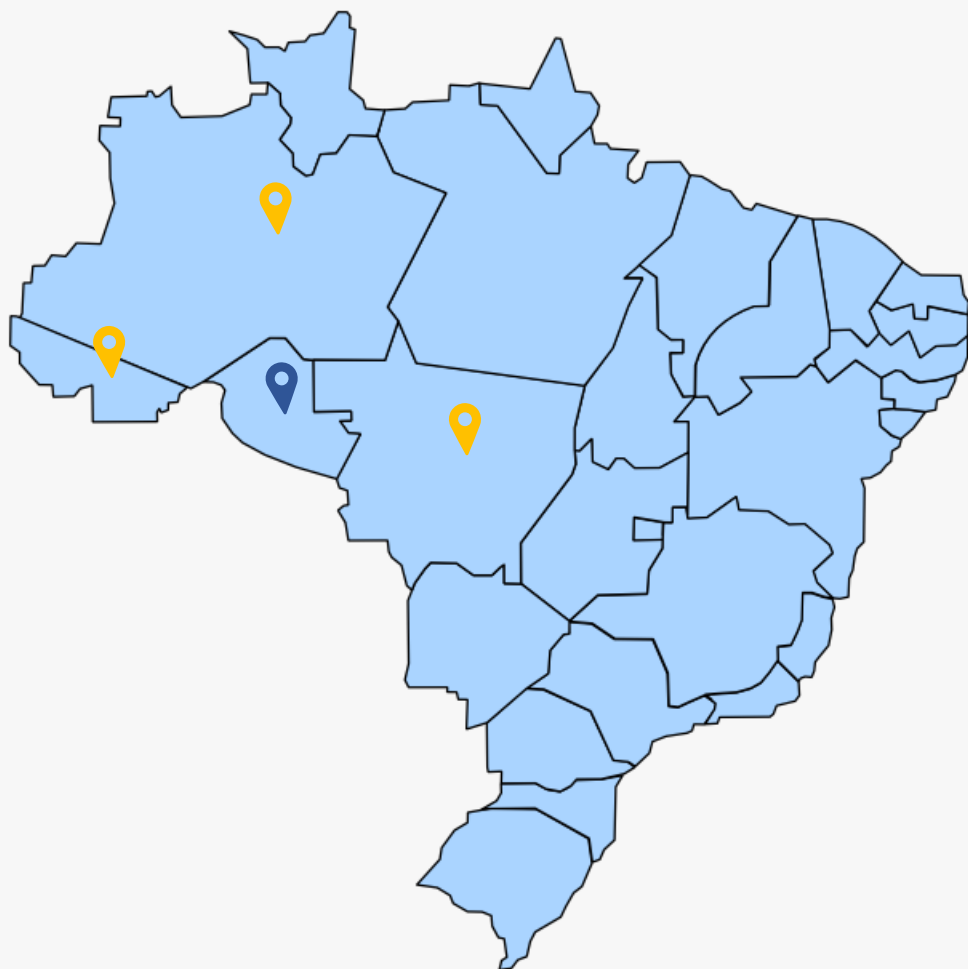
Titularidade, Cotitularidade e Participação



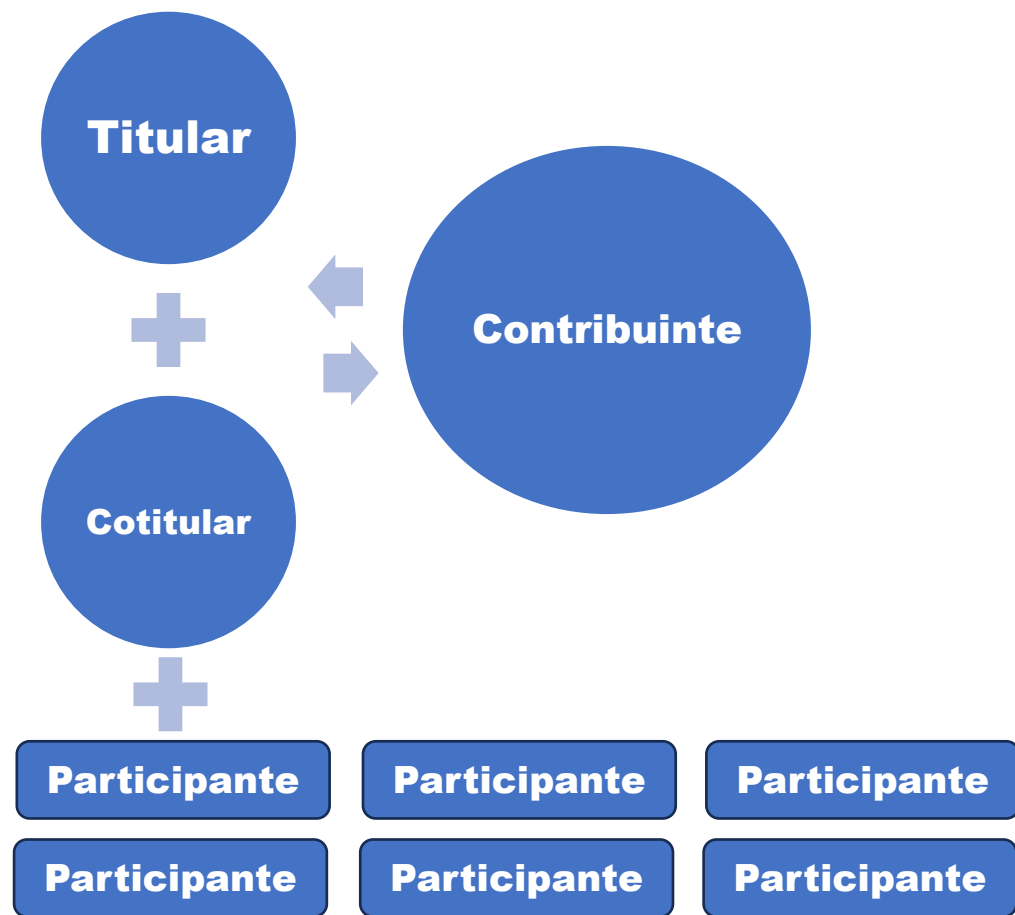
Relacionamento Permanente



Titularidade, Cotitularidade e Participação



Ação Fiscal





MUDANÇA

CULTURA ORGANACIONAL

Quais os desafios?



Trabalho integrado
Múltiplos entes
Múltiplos
estabelecimentos

Trabalho de
âmbito local




Visão
nacionalizada
do sujeito
passivo

Autonomia dos
Estabelecimentos

Revisão de valores, hábitos, crenças...

Mudanças Organizacionais e Novos Paradigmas

- 
- **Revisão do organograma e redistribuição de quadros**
 - **Capacitação técnica**
 - **Novo modelo de fiscalização de mercadorias em trânsito**

... Mas o tempo é um aliado!!!!!!

Fiscalização de Mercadorias em Trânsito



Mudança de foco



**Trabalho focado
em veículos com
mercadoria
irregular**

**Lançamentos
de fronteira
(antecipações,
etc)**



**Estruturas fixas
ou móveis para
abordagem
física**

**Estruturas com
paradas de todos
os veículos**



Outro Grande Desafio: Conviver com dois modelos...



**Muito
Obrigado!!!**

marcio.picolli@sefaz.rr.gov.br